

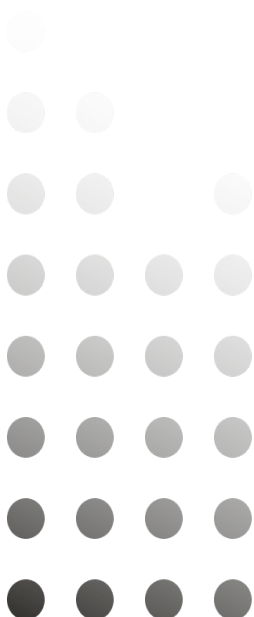


แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568

แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)

บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



สารบัญ

	หน้า
การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	5
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	9
การกำกับดูแลกิจการ	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	13
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	14
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	25

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : RATCH

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 72 ถนนงามวงศ์วาน ตำบลบางเขน อำเภอเมืองนนทบุรี

จังหวัด : นนทบุรี

รหัสไปรษณีย์ : 11000

ประเภทธุรกิจ : บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในรูปแบบบริษัทโฮลดิ้ง โดยลงทุนถือหุ้นในบริษัทอื่น ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทหลัก บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมค้าของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัทพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงหลักประเภทต่างๆ โครงการพลังงานทดแทน ตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการผลิตไฟฟ้าและธุรกิจพลังงานด้านอื่นๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไร

เลขทะเบียนบริษัท : 0107543000031

โทรศัพท์ : 0-2794-9999

โทรสาร (ถ้ามี) : 0-2794-9998

เว็บไซต์บริษัท : www.ratch.co.th

อีเมล : contactinfo@ratch.co.th

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 2,174,999,985

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	50,648,126.00	42,203,208.00	35,918,674.00
รายได้จากการขายและการให้บริการ (พันบาท)	41,238,527.00	30,965,087.00	24,529,891.00
รายได้ตามสัญญาเช่า (พันบาท)	2,436,623.00	2,167,518.00	2,551,727.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนในบริษัทร่วมและการ ร่วมค้า (พันบาท)	3,815,196.00	6,797,993.00	6,896,771.00
รายได้ค่าบริการการจัดการ (พันบาท)	300,954.00	325,296.00	334,023.00
ดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	1,830,733.00	1,193,458.00	888,866.00
เงินปันผลรับ (พันบาท)	17,352.00	1,480.00	14,189.00
รายได้อื่น (พันบาท)	1,008,741.00	752,376.00	703,207.00
กำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากการขายและการให้บริการ (%)	81.42	73.37	68.29
รายได้ตามสัญญาเช่า (%)	4.81	5.14	7.10
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนในบริษัทร่วมและการ ร่วมค้า (%)	7.53	16.11	19.20
รายได้ค่าบริการการจัดการ (%)	0.59	0.77	0.93
ดอกเบี้ยรับ (%)	3.61	2.83	2.47
เงินปันผลรับ (%)	0.03	0.00	0.04
รายได้อื่น (%)	1.99	1.78	1.96
กำไรจากการเปลี่ยนสัดส่วนเงินลงทุนในการร่วมค้า (%)	0.00	0.00	0.00

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	50,648,126.00	42,203,208.00	35,918,674.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	36,934,598.00	26,746,775.00	22,181,329.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	13,713,528.00	15,456,433.00	13,737,345.00
	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	72.92	63.38	61.75
รายได้จากต่างประเทศ (%)	27.08	36.62	38.25

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	1,008,741.00	752,376.00	703,207.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	1,008,741.00	752,376.00	703,207.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	3,815,196.00	6,797,993.00	6,896,771.00

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา	N/A	30,000.00	N/A

การบริหารจัดการความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ
- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านนโยบายอัตราค่าไฟฟ้า

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายของรัฐ

ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความเสียหายจากการที่คู่ค้าหรือคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อตกลง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ

ความเสี่ยงจากการหยุดเดินเครื่องนอกแผนของโรงไฟฟ้าหรือจากประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าที่ลดลงต่ำกว่า แผนที่กำหนด

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การปฏิบัติงานของพนักงาน
- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- อื่น ๆ

ความเสี่ยงจากการพัฒนา และก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าล่าช้ากว่ากำหนด หรือมีต้นทุนเกินกว่าประมาณการ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน
- อื่น ๆ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลง หรือความไม่ชัดเจนในการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย (Compliance Risk)

- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โอกาสจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่มีนัยสำคัญ

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)

- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.ratch.co.th/th/environment/corporate-sustainability-policy>

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : <https://www.ratch.co.th/th/corporate-governance/corporate-policies/397/corporate-social-responsibility-policy>

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

การจัดการพลังงาน

• การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	6,168,914.00	153,445.10	618,476.00
น้ำมันเตา (ลิตร)	92,755,799.00	0.00	0.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	73,157,479,851.00	84,944,446,261.00	81,155,688,438.00

• การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	42,850,000.00	54,485,000.00	39,140,000.00

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	11,667,000.00	14,060,000.00	14,804,000.00

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	560,728.00	2,253,730.00	3,395,645.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	631,833.00	313,755.00	410,635.00
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	1,192,561.00	2,567,485.00	3,806,280.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	4,204,223.00	4,529,774.00	4,764,493.00
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	28,141.00	39,251.00	27,766.00
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,402,447.00	1,606,099.00	14,654,806.00
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	5,634,811.00	6,175,124.00	19,447,065.00

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี

ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : LRQA (Thailand) Limited / NPC Safety and Environmental Service Co., Ltd

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://www.ratch.co.th/th/corporate-governance/corporate-policies/981/human-rights-policy>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	114	121	120
พนักงานหญิง (คน)	115	120	117
พนักงานรวม (คน)	229	241	237

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	497,090,000.00	554,760,000.00	585,670,000.00

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	45.36	40.29	49.03

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	2	0	0

• ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	0.00	2.49	5.91

• ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

URL นโยบายการกำกับดูแลกิจการ (ถ้ามี) : <https://www.ratch.co.th/th/corporate-governance/corporate-policies/12/the-corporate-governance-policy>

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร
พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	12	100.00
กรรมการชาย	11	91.67
กรรมการหญิง	1	8.33
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	8.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	11	91.67
กรรมการอิสระ	6	50.00

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย วรากร พรหมโบล เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เต็ม	22 ก.พ. 2567	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, การจัดการความ เสี่ยง, วิศวกรรม, พลังงานและ สาธารณูปโภค
2. นาย ประไพสิทธิ์ ดิณฑ์เกษร เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เต็ม	24 เม.ย. 2566	การจัดการความเสี่ยง, บัญชี, กฎหมาย, การเงิน, พลังงานและ สาธารณูปโภค

<p>3. นาย เกรียงไกร รักข์กุลชน เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่</p>	<p>23 ธ.ค. 2568</p>	<p>การจัดการทรัพยากรมนุษย์, กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการความเสี่ยง</p>
<p>4. นาย กุลยศ อุดมวงศ์เสรี เพศ: ชาย อายุ: 48 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>22 ก.พ. 2567</p>	<p>การจัดการความเสี่ยง, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, บัญชี, พลังงาน และสาธารณูปโภค</p>
<p>5. นาย จิรโรจน์ ลัญจนะวนิชย์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	<p>24 เม.ย. 2568</p>	<p>บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร</p>
<p>6. พลตำรวจตรี วสันต์ เตชะอักษรเกษม เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	<p>24 เม.ย. 2568</p>	<p>บริหารธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>7. นาย ชูากร ศิริยุทธวัฒนา เพศ: ชาย อายุ: 38 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>22 ก.พ. 2567</p>	<p>กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการกลยุทธ์, การจัดการทรัพยากร มนุษย์</p>

<p>8. นาง ชญานันท์ ภักดิ์จิตต์ เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>27 ก.พ. 2567</p>	<p>กฎหมาย, การจัดการความเสี่ยง, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การจัดการกลยุทธ์</p>
<p>9. นาย บวรศักดิ์ วาณิช เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>23 เม.ย. 2567</p>	<p>กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล</p>
<p>10. นาย ทิเดช เอี่ยมสาย เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>23 เม.ย. 2567</p>	<p>วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, พลังงานและ สาธารณูปโภค</p>
<p>11. นาย นรินทร์ เผ่าวนิช เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	<p>1 ต.ค. 2568</p>	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล</p>
<p>12. นาย นิทัศน์ วรพนพิพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม</p>	<p>23 เม.ย. 2567</p>	<p>วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, พลังงานและ สาธารณูปโภค, การจัดการกลยุทธ์</p>

รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย สุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 72 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 16 มี.ค. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2568	นาย จิรโรจน์ ลัญจนะวณิชย์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2568
2. นาย เกรียงไกร รัชกุลชุน เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 10 ก.ค. 2563 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 29 พ.ย. 2568	นาย เกรียงไกร รัชกุลชุน วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 ธ.ค. 2568
3. นาย ภาณุวัฒน์ ตริยางกูรศรี เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 27 เม.ย. 2565 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2568	พลตำรวจตรี วสันต์ เตชะอักษรเกษม วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2568
4. นาย เมธาวิจน์ พงศ์ดาภิรมย์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2568	นาย นรินทร์ เผ่าวณิช วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

คณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ประไพสิทธิ์ ดันท์เกตุร [1] เพศ: ชาย อายุ: 71 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไร่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไร่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	24 เม.ย. 2566	การจัดการความเสี่ยง, บัญชี, กฎหมาย, การเงิน, พลังงานและ สาธารณูปโภค
2. นาย เกรียงไกร รักษ์กุลชน เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ไร่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไร่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	23 ธ.ค. 2568	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการความเสี่ยง
3. นาย บวรศักดิ์ วาณิช เพศ: ชาย อายุ: 65 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ไร่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไร่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	24 เม.ย. 2568	กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเสี่ยง, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, บริษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล

4. นาย จิรโรจน์ ลัญจนะวณิชย์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	24 เม.ย. 2568	บริหารธุรกิจ, บริษัทยุทิตา/ การ กำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร
--	--	---------------	--

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย ภาณุวัฒน์ ตริยางกูรศรี เพศ: ชาย อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 ก.พ. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2568	นาย จิรโรจน์ ลัญจนะวณิชย์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2568
2. นาง ชญานันท์ ภักดิ์จิตต์ เพศ: หญิง อายุ: 49 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 มี.ค. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2568	นาย บวรศักดิ์ วาณิช วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2568
3. นาย เกรียงไกร รักข์กุลชน เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 21 มี.ย. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 29 พ.ย. 2568	นาย เกรียงไกร รักข์กุลชน วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 ธ.ค. 2568

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

คณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย นิทัศน์ วรรณพิพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	1 พ.ค. 2567

คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการกลั่นกรองการลงกฏ	นาย กุศลศ อุดมวงศ์เสรี นาย ชูภากร ศิริยุทธวัฒนา นาย นรินทร์ เผ่าวณิช นาย ทิเดช เอี่ยมสาย	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน	พลตำรวจตรี วสันต์ เตชะอักษรเกษม นาง ชญานันท์ ภักดิ์จิตต์	ประธานกรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทน	นาย เกรียงไกร รักษ์กุลชน นาย ชูภากร ศิริยุทธวัฒนา นาย บวรศักดิ์ วาณิช นาย กุศลศ อุดมวงศ์เสรี	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย จิโรจน์ ลัญจนะวงษ์ชัย นาย ประไพสิทธิ์ ตันท์เกตุร นาย เกรียงไกร รักษ์กุลชน นาย กุศลศ อุดมวงศ์เสรี	ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร : คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา : ไม่มี

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน : คณะกรรมการทรัพยากรบุคคลและค่าตอบแทน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล : คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ : คณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย นิทัศน์ วรพนพิพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม	กรรมการผู้จัดการใหญ่	1 พ.ค. 2567	วิศวกรรม, การจัดการความเสี่ยง, บริหารธุรกิจ, พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการกลยุทธ์
2. นาง วดีรัตน์ เจริญคุปต์ [1] เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ การเงิน	1 ม.ค. 2562	บัญชี, การเงิน
3. นาย สาครินทร์ ตังคะวิชานนท์ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐศาสตร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ พัฒนารัฐกิจไฟฟ้า	1 ม.ค. 2563	วิศวกรรม, เศรษฐศาสตร์, บริหารธุรกิจ
4. นาย ธนะ บุญญสิริกุล เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารสินทรัพย์	1 ม.ค. 2565	วิศวกรรม
5. นาย นวพล ดิษเสถียร เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: กฎหมาย	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่บริหารองค์กร	1 ม.ค. 2564	กฎหมาย, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

6.	นาย ชลวิทย์ วิณิชชัย เพศ: ชาย อายุ: 47 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การธนาคารและการเงิน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้าใน ประเทศและประเทศ เพื่อนบ้าน	1 ส.ค. 2566	การเงิน, วิศวกรรม
7.	นาย ทิชิมพร ดาวโรจน์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่พัฒนาธุรกิจไฟฟ้าต่าง ประเทศ	1 ม.ค. 2566	วิศวกรรม
8.	นาย อุดมพงษ์ จันทรัมย์ เพศ: ชาย อายุ: 50 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่พัฒนาโครงการโรง ไฟฟ้า	1 เม.ย. 2567	วิศวกรรม
9.	นาย สุทธิป ธรรมรุจี เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่บริหารสินทรัพย์	1 ม.ค. 2563	บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม
10.	นาย จิตศักดิ์ สุนทรพันธุ์ เพศ: ชาย อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ใหญ่การเงิน	16 พ.ค. 2568	การเงิน
11.	นางสาว อนงค์นุช ตั้งธนวัฒน์สกุล [2] เพศ: หญิง อายุ: 39 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการฝ่าย ฝ่าย ประมวลบัญชี	16 ส.ค. 2566	บัญชี, การเงิน
12.	นางสาว พุทธชาติ สมิตเมข เพศ: หญิง อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบริหารภาษีและบัญชี แยกประเภท	1 มี.ค. 2568	บัญชี, การเงิน
13.	นางสาว เสาวนีย์ ตีทายาท เพศ: หญิง อายุ: 46 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายกำกับและวิเคราะห์ บัญชี	1 มี.ค. 2568	บัญชี

14. นาย เยี่ยมยุทธ แสงภิตติไพบูลย์ เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายวางแผนและบริหาร การเงิน	1 มี.ค. 2568	บริหารธุรกิจ
15. นางสาว วันเพ็ญ จำคำ เพศ: หญิง อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส	1 มี.ค. 2568	บริหารธุรกิจ
16. นางสาว กมลกาญจน์ หินวิมาน เพศ: หญิง อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บัญชี	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายตรวจสอบภายใน	1 มี.ค. 2568	บัญชี

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 - 7.4.3)

จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2566	2567	2568
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	83,160,000.00	86,837,465.00	104,013,767.00

ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

Employee Joint Investment Program (EJIP) : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 120

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 117

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 237

ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 585,670,000.00

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 237

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 237

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 100.00

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย เกรียงไกร รัชกุลชน เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาตรี สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 23 ธ.ค. 2568	การจัดการทรัพยากรมนุษย์, กฎหมาย, การจัดการกลยุทธ์, พลังงานและสาธารณูปโภค, การ จัดการความเสี่ยง

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย จิรโรจน์ สัตยฉะวณิชย์ เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2568	บริหารธุรกิจ, บริษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, เทคโนโลยี สารสนเทศและการสื่อสาร
2. พลตำรวจตรี วสันต์ เตชะอักษรเกษม เพศ: ชาย อายุ: 55 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 24 เม.ย. 2568	บริหารธุรกิจ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, กฎหมาย, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

3. นาย นรินทร์ เผ่าวนิช เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาเอก สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร) ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 ต.ค. 2568	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
--	--	-----------------------------------	---

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย วรากร พรหมโบล	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย ประไพสิทธิ์ ตันท์เกตุร	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย เกรียงไกร รักข์กุลชน	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย กุลยศ อุดมวงศ์เสรี	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย จิรโรจน์ ลัญจนะวนิชย์	กรรมการ	เข้าร่วม
พลตำรวจตรี วสันต์ เตชะอักษรเกษม	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ชูภากร ศิริยุทธวัฒนา	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง ชญานันท์ ภักดิ์จิตต์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย บวรศักดิ์ วานิช	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ทิเดช เอี่ยมสาย	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย นรินทร์ เผ่าวนิช	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย นิทัศน์ วรรณพิพัฒน์	กรรมการ	เข้าร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 14

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 24 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย วรากร พรหมโบล (ประธานกรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย ประไพสิทธิ์ ตันท์เกตุร (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. นาย เกียรติกร รัชกุลชน (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาย กุลยศ อุดมวงศ์เสรี (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย จิรโรจน์ ลัญญณะวณิชย์ (กรรมการ)	-	11/11	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. พลตำรวจตรี วสันต์ เตชะอักษรเกษม (กรรมการ)	-	9/11	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย ชูภากร ศิริยุทธวัฒนา (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาง ชญานันท์ ภักดิ์จิตต์ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย บวรศักดิ์ วาณิช (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย ทิเดช เอี่ยมสาย (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย นรินทร์ เผ่าวณิช (กรรมการ)	-	4/4	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย นิทัศน์ วรพนพิพัฒน์ (กรรมการ)	-	14/14	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. นาย สุทัศน์ ปัทมสิริวัฒน์ (กรรมการ)	24 เม.ย. 2568	3/3	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
14. นาย ภาณุวัฒน์ ตริยางกูรศรี (กรรมการ)	24 เม.ย. 2568	3/3	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
15. นาย เมธาวิจน์ พงศ์ดาภิรมย์ (กรรมการ)	1 ต.ค. 2568	10/10	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
----------------	------------------------	---------------------	---------------------------------	-------------------------------

1.	นาย วรากร พรหมโบล (ประธานกรรมการ)	-	722,379.03	1,582,063.23	ไม่มี
2.	นาย ประไพสิทธิ์ ดันท์เกตุร (กรรมการ)	-	625,000.00	1,844,060.96	ไม่มี
3.	นาย เกรียงไกร รัชกุลชน (กรรมการ)	-	595,887.10	1,844,060.96	ไม่มี
4.	นาย กุลยศ อุดมวงศ์เสรี (กรรมการ)	-	625,000.00	1,687,870.01	ไม่มี
5.	นาย จิรโรจน์ ลัญจนะวงษ์ชัย (กรรมการ)	-	445,625.00	0.00	ไม่มี
6.	พลตำรวจตรี วสันต์ เตชะอักษรเกษม (กรรมการ)	-	420,625.00	0.00	ไม่มี
7.	นาย ชูชาติ ศรียุทธวัฒนา (กรรมการ)	-	625,000.00	1,582,063.23	ไม่มี
8.	นาง ชญานันท์ ภักดิ์จิตต์ (กรรมการ)	-	625,000.00	1,556,871.14	ไม่มี
9.	นาย บวรศักดิ์ วาณิช (กรรมการ)	-	625,000.00	1,272,200.53	ไม่มี
10.	นาย ทิเดช เอี่ยมสาย (กรรมการ)	-	625,000.00	1,272,200.53	ไม่มี
11.	นาย นรินทร์ เผ่าวงษ์ (กรรมการ)	-	162,500.00	0.00	ไม่มี
12.	นาย นิทัศน์ วรพนพิพัฒน์ (กรรมการ)	-	0.00	40,307.35	ไม่มี
13.	นาย สุกฤษณ์ ปัทมสิริวัฒน์ (กรรมการ)	24 เม.ย. 2568	224,218.75	2,305,076.21	ไม่มี
14.	นาย กานูวัฒน์ ตริยางกูรศรี (กรรมการ)	24 เม.ย. 2568	179,375.00	1,844,060.96	ไม่มี
15.	นาย เมธาวัฒน์ พงศ์ดาภิรมย์ (กรรมการ)	1 ต.ค. 2568	462,500.00	463,534.45	ไม่มี

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย ประไพสิทธิ์ ดันท์เกตุร (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	5/5

2.	นาย เกรียงไกร รัชกุลชน (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
3.	นาย บวรศักดิ์ วาณิช (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
4.	นาย จิรโรจน์ สักยดนะวงษ์ (กรรมการตรวจสอบ)	-	4/4
5.	นาย ภาณุวัฒน์ ตริยางกูรศรี (กรรมการตรวจสอบ)	24 เม.ย. 2568	1/1
6.	นาง ชญานันท์ ภักดิ์จิตต์ (กรรมการตรวจสอบ)	24 เม.ย. 2568	1/1