

การบริหารความเสี่ยงใหม่

บริษัทฯ ได้ติดตามสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เพื่อประเมินปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ ที่ยังมีความไม่แน่นอนและอาจจะเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ ประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเทคโนโลยี ถือเป็นปัจจัยเสี่ยงใหม่ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและแสวงหาแนวทางป้องกัน และปรับตัวรองรับความท้าทายใหม่ ๆ ที่จะตามมา

ปัจจัยเสี่ยง	เหตุแห่งความเสี่ยง	วิธีการควบคุมและจัดการ
การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ระดับความเสี่ยง: ต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> • ความถี่และความรุนแรงของภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้น • ความพยายามของนานาชาติที่จะจำกัดการใช้ถ่านหินและเชื้อเพลิงฟอสซิลอื่นๆ ในการผลิตไฟฟ้าเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และควบคุมอุณหภูมิของโลกให้เพิ่มขึ้นไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส การใช้กฎหมายเพื่อบังคับ/ควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรูปแบบต่างๆ เช่น ภาษีคาร์บอน เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดทำกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและศึกษาแนวทางการจัดการและลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อกำหนดเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกที่จะนำไปสู่เป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน ในปี 2593 • กำหนดเป้าหมายการลงทุนด้านพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้นเป็นอย่างน้อยร้อยละ 25 ของกำลังการผลิตรวมภายในปี 2568 • ขยายการลงทุนด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานที่ช่วยสนับสนุนเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน/การปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ • ส่งเสริมการปลูกและอนุรักษ์ป่าไม้เพื่อกักเก็บก๊าซเรือนกระจก • กำหนดให้โรงไฟฟ้าจัดทำบัญชีก๊าซเรือนกระจกและประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ เพื่อกำหนดแผนและเป้าหมายการจัดการและลดก๊าซเรือนกระจก • ศึกษากลไกการซื้อ-ขายคาร์บอนเครดิต การกำหนดราคาคาร์บอน และการชดเชยคาร์บอน
ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ระดับความเสี่ยง : ต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> • การลงทุนในธุรกิจที่หลากหลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ นำมาซึ่งจำนวน/กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ พนักงาน คู่ค้า หุ้นส่วนธุรกิจ ลูกค้า ชุมชนรอบข้าง เพิ่มมากขึ้น ซึ่งโอกาสที่การดำเนินงานอาจจะส่งผลกระทบต่อกลุ่มเหล่านี้มีความเป็นไปได้ 	<ul style="list-style-type: none"> • ติดตามการปฏิบัติใช้นโยบายสิทธิมนุษยชนรวมทั้งจรรยาบรรณคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง • ดำเนินการตรวจสอบประเด็นความเสี่ยงและผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งพิจารณากำหนดมาตรการป้องกันความเสี่ยงและลดผลกระทบต่อพัฒนากระบวนการชดเชยและเยียวยาตามหลักการสากล • ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและกบฏวณมาตรการคุ้มครองความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน คู่ค้า ผู้รับเหมาช่วง รวมทั้งชุมชนอย่างต่อเนื่อง
ภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์	<ul style="list-style-type: none"> • การพัฒนาเทคโนโลยีและระบบสารสนเทศ ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญใน 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่จำเป็น ได้แก่ ระบบสำรองข้อมูล (Backup

<p>ระดับความเสี่ยง : ต่ำ</p>	<p>การดำเนินธุรกิจ มีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว</p> <ul style="list-style-type: none"> • การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจเข้าสู่สังคมดิจิทัล (Digital Transformation) ทำให้องค์กรมีความเสี่ยงที่จะเกิดเหตุการณ์ที่อาจส่งผลให้เกิดการละเมิดข้อมูล การขโมยข้อมูล หรือการทำลายข้อมูลเพื่อการดำเนินงาน/ธุรกิจหยุดชะงัก 	<p>System), ข้อกำหนดในการตั้งรหัส (Password) ระบบการยืนยันตัวตน เป็นต้น</p> <ul style="list-style-type: none"> - กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk Management) การกำหนดบทบาทหน้าที่ของผู้ดูแลนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและจัดทำแผนการกู้คืนระบบ - ประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล และทดสอบความมั่นคงปลอดภัยของระบบเป็นประจำ พร้อมกำหนดมาตรการที่จำเป็นเพิ่มเติมเพื่อปิดความเสี่ยงที่ตรวจพบ
----------------------------------	--	---

การจัดการภาวะวิกฤตและความต่อเนื่องทางธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และแผนจัดการภาวะวิกฤต เพื่อควบคุมผลกระทบจากเหตุวิกฤตที่ยากต่อการควบคุมได้อย่างรวดเร็ว และไม่อาจคาดการณ์เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินงานได้โดยไม่หยุดชะงัก ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เชื่อมโยงแผนทั้งสองเข้ากับแผนรับมือเหตุฉุกเฉินของ บริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุนทุกแห่ง เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องประสานกันและการจัดการเหตุการณ์มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ ทุกแผนยังมีการทบทวนความเหมาะสมของขั้นตอนและวิธีการ รวมทั้งสถานการณ์ที่เป็นความเสี่ยงต่างๆ เป็นประจำทุกปี

[นโยบายบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ](#)