

การประเมินผลกระทบความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้พิจารณาวิธีการรับมือกับความเสี่ยง โดยเน้นการใช้มาตรการควบคุมเพื่อลดความเสี่ยง การถ่ายโอนความเสี่ยง การหลีกเลี่ยง และการยอมรับความเสี่ยงหากอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ประเภทความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	วิธีการรับมือ
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)	- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงานของภาครัฐในประเทศต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนเป้าหมาย Net Zero Emission - การขยายการลงทุนในต่างประเทศเพิ่มขึ้น - ความขัดแย้งภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical)	- ลงทุนพลังงานทดแทนเพิ่มขึ้น และพิจารณาขยายการลงทุนในธุรกิจสาธารณูปโภคพื้นฐานและธุรกิจอื่น ๆ ที่เป็น New S-Curve เช่น ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่ เชื้อเพลิงไฮโดรเจน และโครงการพลังงานแบบ Hybrid ทั้งในประเทศและต่างประเทศ - กำหนดกลไกการบริหารความเสี่ยงจากการลงทุนแบบบูรณาการ โดยมีคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง - ติดตามและประเมินสถานการณ์ พร้อมเตรียมมาตรการลดผลกระทบ
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operation Risk)	- การหยุดเดินเครื่องนอกแผนของโรงไฟฟ้า หรือประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าลดต่ำกว่าแผนที่กำหนด - ความล่าช้าของโครงการ หรือต้นทุนเกินกว่าประมาณการ หรือต้องดำเนินการเพิ่มเติมตามข้อกำหนดหรือการเปลี่ยนแปลงกฎหมาย - บุคลากรไม่เพียงพอรองรับการขยายธุรกิจ	- จัดทำแผนบำรุงรักษาเครื่องจักรตามวงจรรอบ พร้อมอุปกรณ์อะไหล่ (Spare part) สำคัญให้เพียงพอ รวมทั้งประเมินสัญญาณเตือนที่มีนัยสำคัญเพื่อแก้ไขอย่างทันท่วงที และพัฒนากักกะให้แก่วัสดุปฏิบัติงานโรงไฟฟ้า - บริหารงานโครงการโดยใช้เครื่องมือในการติดตามการใช้งบประมาณ และความก้าวหน้าของแผนงาน และการจัดการด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และชุมชน - กำหนดแผนฝึกอบรมหลัก เพื่อพัฒนาศักยภาพกลุ่มผู้ปฏิบัติงาน และแผนสรรหาบุคลากรเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	- ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย - ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน - ปัญหาด้านสภาพคล่อง	- กำหนดนโยบายการเงิน (Finance Policy) เพื่อควบคุมผลกระทบที่อาจได้รับจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย และสภาพคล่อง และใช้เครื่องมือทางการเงิน (Hedging) เพื่อลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ - การวางแผนทางการเงิน ทั้งด้านปริมาณและระยะเวลาให้เหมาะสมและสอดคล้องกับแผนการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อลดการค่าใช้จ่าย และต้นทุนทางการเงิน
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)	- หลักเกณฑ์และข้อกำหนดของแต่ละประเทศ มีความซับซ้อน - วัฒนธรรมนิยม ประเพณี วัฒนธรรม ค่านิยม ของแต่ละประเทศ รวมทั้งขั้นตอนการปฏิบัติของภาครัฐแตกต่างกัน - การเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อกำหนดและอาจไม่ชัดเจน จึงนับเป็นความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะต้องเผชิญ จำเป็นที่จะต้องมีการประเมินโอกาสและผลกระทบที่อาจจะได้รับจากการขยายการลงทุนนั้น ๆ	- ศึกษาทำความเข้าใจในกฎหมาย จ้องบังคับหลักเกณฑ์ ขั้นตอนและระเบียบ วัฒนธรรมนิยม ประเพณี วัฒนธรรมของแต่ละประเทศจากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือได้ และสอบถามข้อมูลกับที่ปรึกษาทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมีความเชี่ยวชาญ - แสวงหาและพิจารณาลงทุนร่วมกับพันธมิตรในพื้นที่ (Local Partner) ที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในสัดส่วนที่เหมาะสม - ประสานนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นกรอบปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินธุรกิจมีความโปร่งใสและเป็นธรรม